

14. marts 2025

Generalforsamling
2025

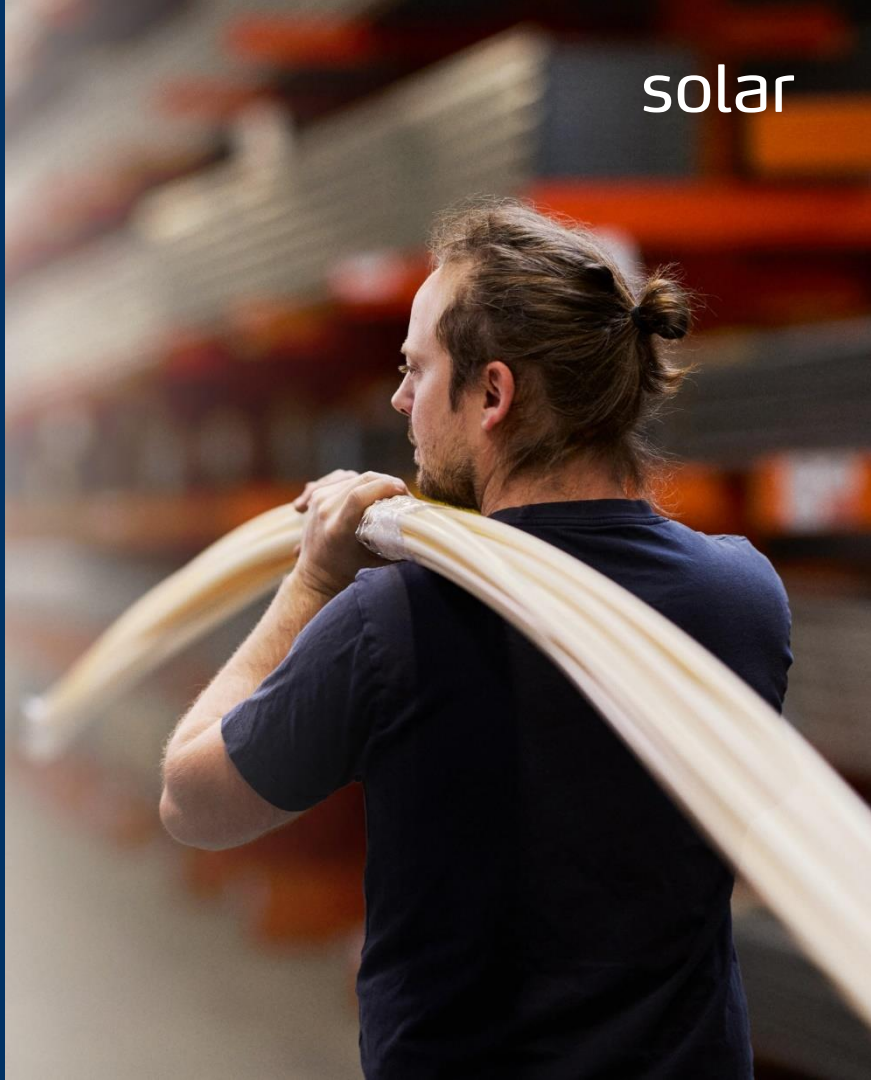
solar



Dagsorden

- 1 Bestyrelsens beretning
- 2 Godkendelse af årsrapport
- 3 Anvendelse af overskud
- 4 Vejledende afstemning om godkendelse af vederlagsrapport
- 5 Godkendelse af bestyrelsens vederlag
- 6 Valg af medlemmer til bestyrelsen
- 7 Valg af revisor
- 8 Forslag fra bestyrelsen
- 9 Forslag fra aktionærer
- 10 Bemyndigelse til dirigenten
- 11 Eventuelt

solar



Bestyrelsens beretning

Michael Troensegaard Andersen

Bestyrelseformand



Solar leverede højere EBITDA end forventet

solar

2024

Omsætning

DKK mio.

12.223

EBITDA

DKK mio.

646

EBITDA

Margin

5,3

2023

Omsætning

DKK mio.

13.031

EBITDA

DKK mio.

871

EBITDA

Margin

6,7

Opfølgning på 2024

solar



Bedre end forventet

- Salg af lageret i Örebro, Sverige
- Omkostningsinitiativer



Som forventet

- Forbedret leveringsservice

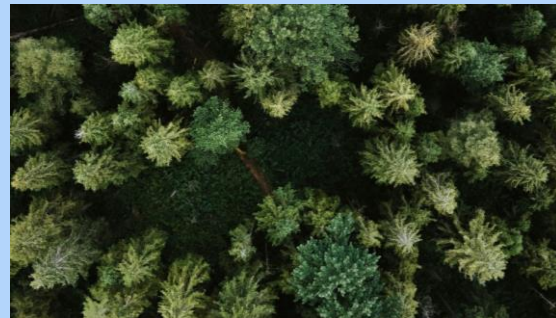


Dårligere end forventet

- Omsætning
- Bruttoavance

At give tilbage til naturen

- Plantet 360.000 træer i Letland
- Ambition om skovrejsning på yderligere 470 hektarer over de næste 3 år



Status CO₂ mål

- Scope 1 og 2 emission reduceret med 50% ift. 2020.
- Målet er at være CO₂-neutrale i 2030



Plan for at nå vores CO₂ reduktionsmål

Solars forretning, scope 1 & 2

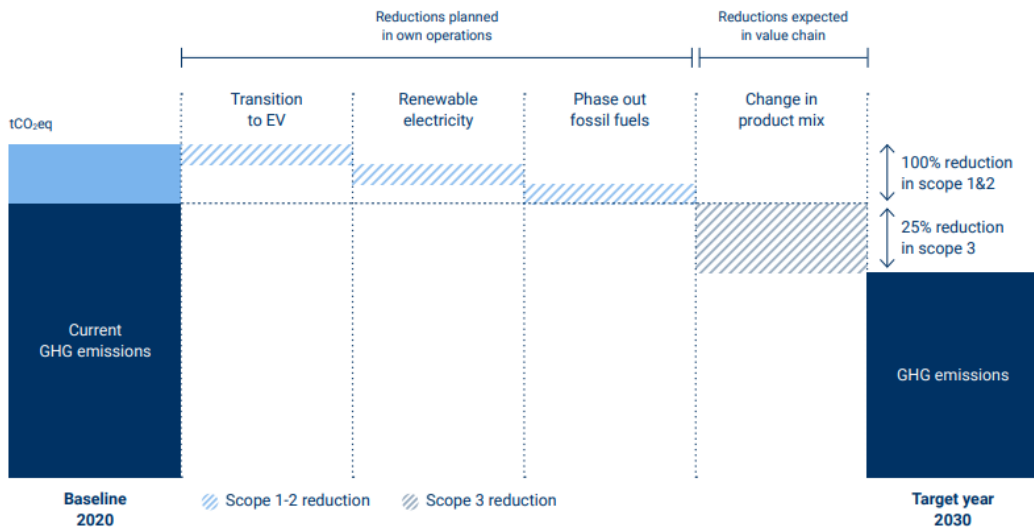
- Overgå til elbiler
- Anvende vedvarende energi
- Udfase fossile brændstoffer

Solars værdikæde, scope 3

- Ændre produktmiks

Transition plan towards 2030 for scope 1, 2, and 3 GHG emissions

E1-4 Targets related to climate change mitigation and adaptation



På 5 år investeret over DKK 1 mia. i forretningen

Centrallagre udvidet, samlet og AutoStore implementeret i

- Solar Norge
- Solar Nederland
- Solar Danmark

Nyt logistik center bygges i

- Kumla, Sverige

Digitalisering

- SAP eWM og SAP 4/HANA opgradering
- Cyber security
- AI



2024: Udbetalt DKK 219 mio. i udbytte til aktionærerne svarende til DKK 30 pr. aktie

2024 Udbetalte vi DKK 30,00 i ordinært udbytte svarende til DKK 219 mio. og en udbytteprocent på 63%.

2025 Indstilles det til generalforsamlingen, at der udbetales DKK 15,00 i udbytte pr. aktie svarende til i alt DKK 110 mio. og en udbytteprocent på 72%.

solar



Solars ambition er at udbetale et attraktivt udbytte til vores aktionærer.

75%

Over fem år har Solars aktie givet et samlet afkast til aktionærerne på 75%.

Beretning

Jens E. Andersen

CEO

solar

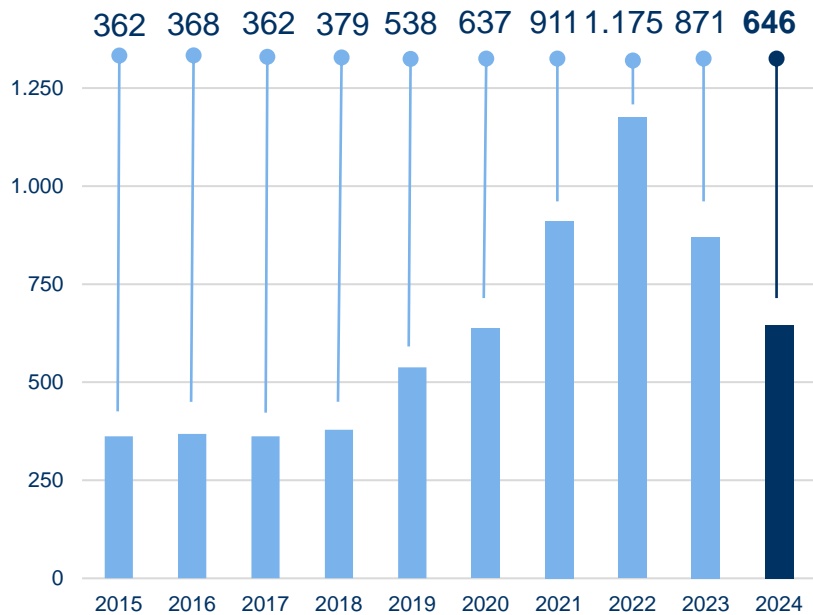


Set over 10 år er EBITDA 2024 over gennemsnittet

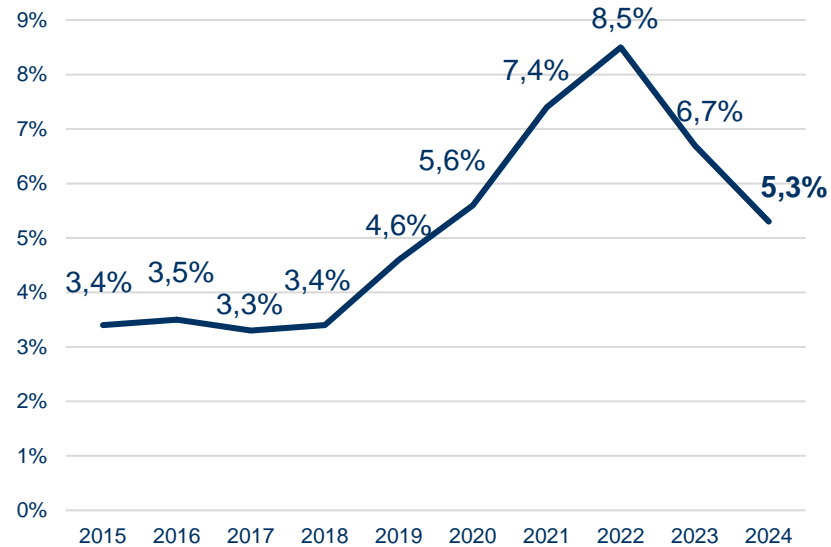
solar

EBITDA 2015-2024

DKK million



EBITDA-margin 2015-2024



Sverige er et strategisk marked for Solar

solar

Vi forbereder til vækst

- Nyt logistikcenter i Kumla
- Grund 234.000 m², bygninger ca. 48.000 m²
- Bæredygtigt byggeri, BREEAM Excellent
- Automatisering og fokus på arbejdsmiljø
- Forventes færdig ultimo 2026
- Salg af lagerbygninger i Örebro og Halmstad
- Investering på netto DKK 400 mio.



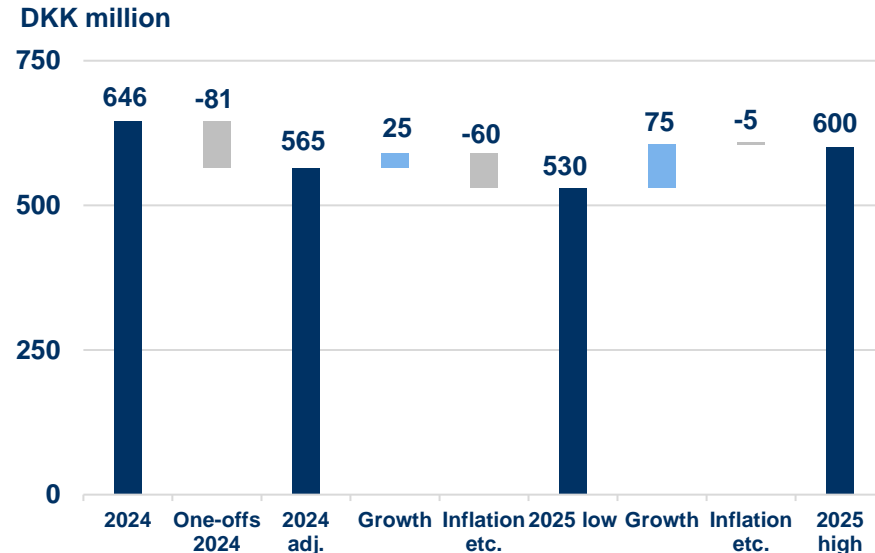
Forventninger 2025: Omsætning mellem solar

DKK 12,3-12,8 mia. og EBITDA mellem DKK 530-600 mio.

Forventninger om vækst i 2025

- Vi forventer bedring i de makroøkonomiske forhold i 2025.
- Selvom vi forventer at se forbedringer på alle vores markeder, er timingen og styrken af opsvinget uforudsigelig.
- Vi har en forventning om samlet vækst på tværs af alle segmenter i 2025.
- Forventningen er en lidt lavere bruttoavance i 2025, primært som følge af fortsat prispres kombineret med lavere prisstigninger
- Løninflationen forventes fortsat af få effekt ind i 2025, dels på grund af overførte effekter og dels på grund af kollektive overenskomster.
- Vi har implementeret - og vil fortsætte med at implementere - afbødende foranstaltninger, herunder omkostningsbegrænsning, procesforbedringer og personalereduktioner, hvor det er nødvendigt.

Overordnet udvikling i EBITDA



Reduceret vores finansielle ambitioner for 2026

solar

Forudsætninger

2026 antages at være kendetegnet ved:

- Gennemsnitlig årlig BNP-vækst på mindst 1,5 %
- Lav omkostnings- og løninflation
- Opsving i industri- og byggeaktiviteter
- Fortsat statsstøtte til den grønne omstilling

Financial ambitions

EBITDA margin

>5.0

by 2026

Gearing

1.0-3.0_x

Strategic focus areas



Climate & energy

>10%

Share of revenue



Concept strength

>0.5

Percentage points

Gross profit margin improvement



Solution sales

>20%

Share of revenue

Sustainability



Climate impact

65%

Scope 1 & 2 emission:
Reduction compared to base year 2020



Sustainable supply chain

>95%

Spend covered by Code of Conduct



Diversity and inclusion

>25%

Women in senior management*

solar

Regnskab 2024

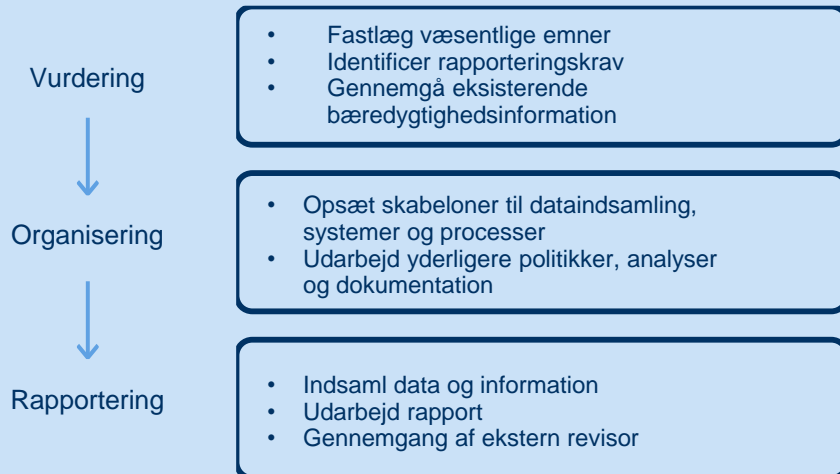
Michael H. Jeppesen
CFO



Bæredygtighedsrapportering nu integreret i Årsrapport

- Fra 2024 krav om rapportering iht. Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).
- Årsrapporten udvidet med ca. 60 siders bæredygtighed.
- CSRD-rapportering er omfattende ift. krav til beskrivelser og datapunkter.
- Basis er en dobbelt væsentlighedsanalyse (DMA), der for Solar reducerede antal datapunkter fra 1.144 til 420.
- Krav om revisorerklæring med begrænset sikkerhed.
- Solars bæredygtighedsrevisor, Deloitte, har afgivet erklæring med begrænset sikkerhed uden kommentarer på bæredygtighedsrapportering 2024.
- Kommende ændringer af rapporteringskrav påvirker ikke Solars bæredygtighedsrapportering.

Proces for CSRD forberedelse



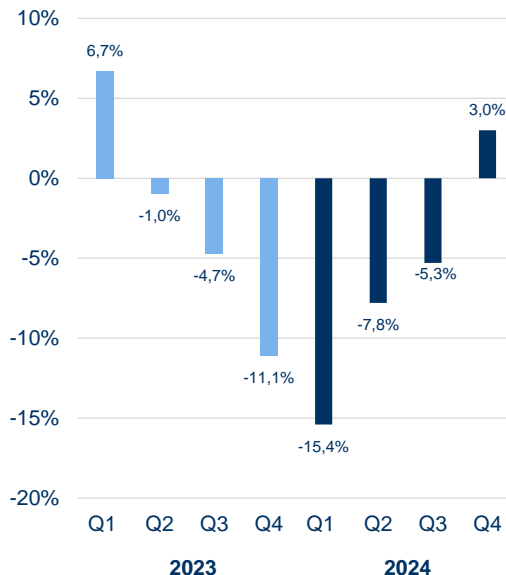
Omsætningen udgjorde DKK 12,2 mia. Vores vurdering er, at vi har fastholdt vores markedsandel.

solar

Reguleret organisk vækst udgjorde -6,4%

- Som forventet så vi negativ vækst i 2024, men forventet opsving kom senere og var mindre robust. Organisk vækst i Q4 var i høj grad påvirket af Solar Polaris' leverancer til et større solcelleprojekt.
- Installation: Reguleret organisk vækst udgjorde -8% (-4,9%). Solar Polska havde positiv vækst, mens alle øvrige hovedmarkeder havde negativ vækst.
- Industri: Reguleret organisk vækst udgjorde -4% (2%). MAG45 havde solid vækst ligesom Solar Norge havde vækst.
- Trade: Reguleret organisk vækst udgjorde -6.3% (-4,6%) positivt påvirket af Solar Polaris.

Organisk vækst reguleret for antal arbejdsdage



Solar Group

	2024	2023
Omsætning, DKK mio.	12.223	13.031
Omsætningsvækst, %	-6,2	-6,0
Reg. organisk vækst, %	-6,4	-2,6

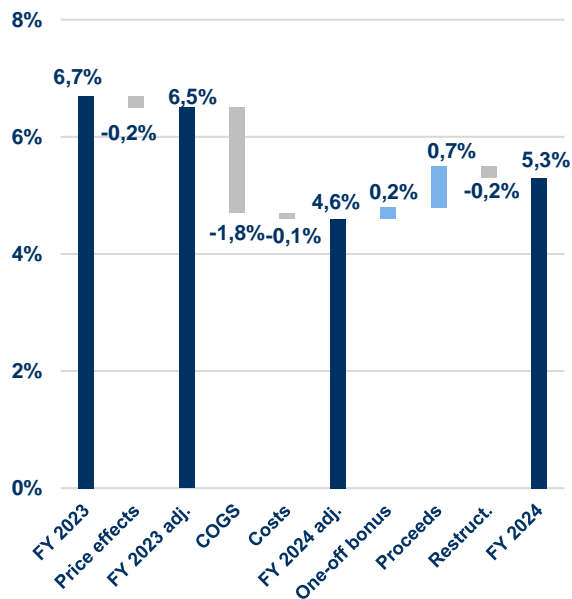
EBITDA på DKK 646 mio. var bedre end vores forventninger

solar

EBITDA påvirket af engangsindtægter på netto DKK 81 mio.

- Når der reguleres for engangsindtægter udgjorde underliggende EBITDA DKK 565 mio. (DKK 841 mio.) svarende til en underliggende EBITDA margin på 4,6% (6,5%).
- Bruttoavancen udgjorde 20,6% (22,5%). Fortsat fokus på konceptsalg gav ikke de forventede forbedringer samtidig med, at vi så en generel nedgang i bruttoavancen på tværs af alle produktkategorier.
- På grund af iværksatte tiltag og på trods af restruktureringsomkostninger på DKK 27 mio. og inflation blev andre eksterne omkostninger og personaleomkostninger reduceret til DKK 1,9 mia.

Udvikling i EBITDA-margin



Solar Group

	2024	2023
Omsætning, DKK mio.	12.223	13.031
Omsætningsvækst, %	-6,2	-6,0
Reg. organisk vækst, %	-6,4	-2,6
Bruttofortj., DKK mio.	2.521	2.930
Bruttoavance, %	20,6	22,5
EBITDA, DKK mio.	646	871
EBITDA-margin	5,3	6,7

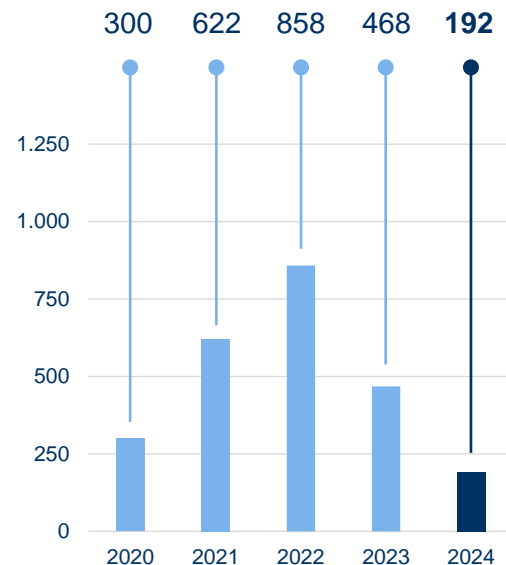
Resultat før skat udgjorde DKK 192 mio.

solar

Resultat før skat (EBT)

- EBT blev reduceret med DKK 276 mio.
- Reduceret omsætning og bruttoavance havde en negativ effekt.
- EBT blev reduceret som følge af nedskrivning af goodwill i Thermonova på DKK 47 mio.
- I forhold til omsætningen udgjorde EBT dermed 1,6% (3,6%).

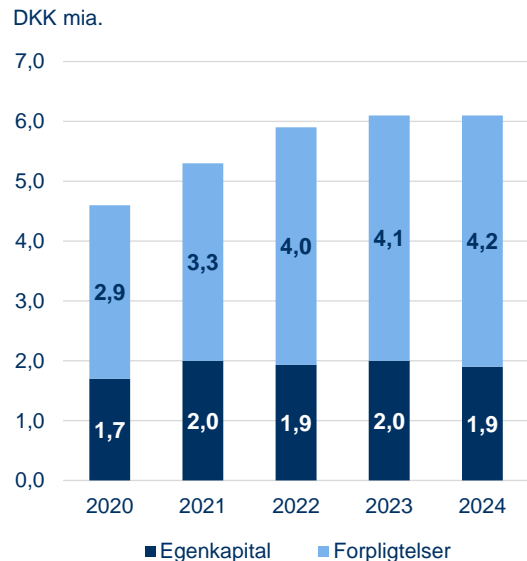
EBT DKK mio.



Solar Group

	2024	2023
EBITDA, DKK mio.	646	871
EBITDA-margin	5,3	6,7
EBIT, DKK mio.	278	558
EBIT-margin	2,3	4,3
EBT, DKK mio.	192	468
EBT-margin	1,6	3,6
PAT, DKK mio.	148	348
PAT-margin	1,2	2,7

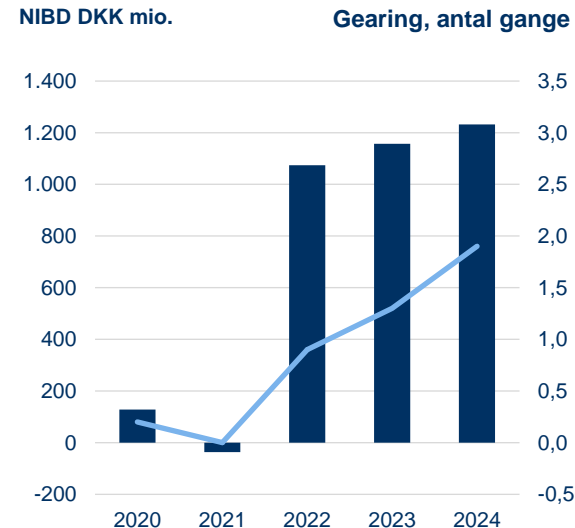
Balancesummen stort set uændret



Balancesum uændret men gearing øget

- Balancesummen udgjorde DKK 6,1 mia.
- Soliditet på 30%.
- Ultimo 2024 udgjorde rentebærende gæld, netto DKK 1.232 mio.
- Ultimo 2024 var arbejdskapitalen reduceret til 13,9% fra 14,6%.
- Gearing på 1,9 gange EBITDA.

Gearing øget til 1,9 gange EBITDA



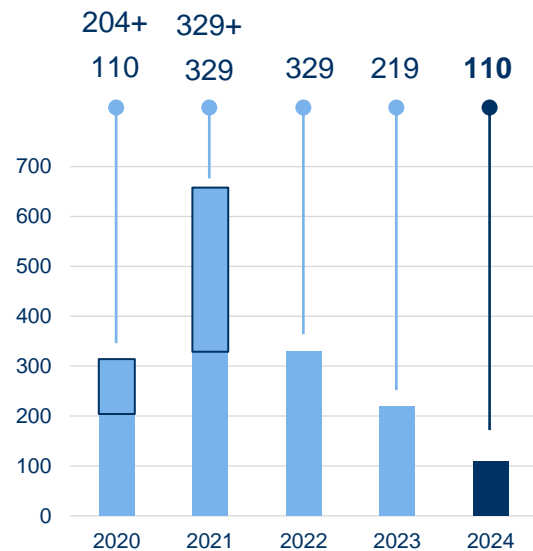
Anvendelse af overskud.

Forslag om udbytte på DKK 110 mio.

solar

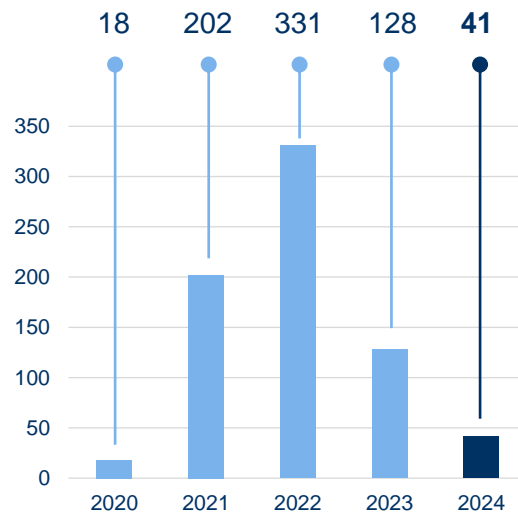
Udbytte

DKK mio.



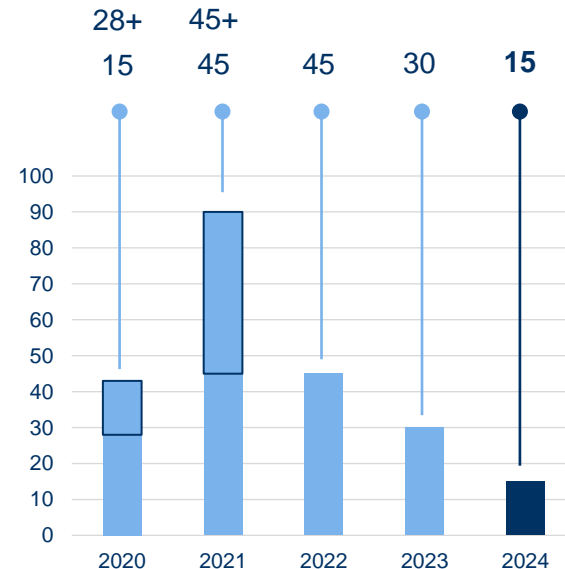
Overført resultat

DKK mio.



Udbytte pr. aktie

DKK



Øvrige punkter

Bo Hulse
Dirigent

solar



Vejledende afstemning om godkendelse af vederlagsrapport

Vejledende afstemning om den af bestyrelsen udarbejdede vederlagsrapport om aflønning af medlemmerne af bestyrelsen og direktionen i 2024.

Remuneration Report 2024

Letter from the Chair

Financial results
Although 2023 was a challenging year, we successfully navigated through it as a result of adjusting our business. Doing so allowed us to meet our customers' needs, both in terms of product offerings and service quality.

Our Core strategy 2024-26
After the last Shareholders' Meeting, we have focused several initiatives to drive progress and enhance future performance. These include strengthening our resources for our Climate & Energy and Grids and Networks, focusing on regulatory and support activities in the customer care for Customers, and introducing Solar Industry solutions for the European, Swedish and Czech markets to support some of High Voltage's core markets. Additionally, we have formed new partnerships with other Players, enabling the construction of our energy value parks.

Financial outlook
As our markets show signs of recovery and a resumption in 2024, we expect an EBITDA between 480-520 million DKK. The market development prompts us to adapt our strategy and focus on EBITDA margin for 2024-26 to 45-48%. Moreover, we are confident that we, over time, will strengthen our management capabilities.

Management composition
All Board members were elected at the Annual General Meeting in March 2023.

The Executive Group consists of CEO Jens C. Andersen and CFO Michael H. Jørgensen following the decision of the Board to vote for the proposed list of candidates for January 2024, see announcement no. 1/2024 on www.solar.eu.

Remuneration
At the annual general meeting in March 2024, the Remuneration Policy was revised, and all amendments concern the framework for paying of variable remuneration to the Executive Group. The amendments include: a) the introduction of a new sustainability target, and a) inclusion of Solar Sustainability Strategy, such as climate impact, as a performance objective.

Details of the revised Remuneration Policy in the Board's 2024 Remuneration Report are available on the website of the company. The Board has also received the input from the employees and the shareholders, whose feedback is taken into account in the revision of the objectives of the policy targets.

The introduction of the new targets should be seen in conjunction with the company's focus on increasing the value of the company through the use of digitalization and AI. The new targets are also in line with the company's strategy to reduce CO2 emissions and to increase the use of renewable energy. The new targets will be used to evaluate the performance of the Executive Group and the Board members.

More information about the Remuneration Policy, the Solar Strategy and the Emissions Policy can be found on our website at www.solar.eu.

Michael Tønnesen Andersen
Chair of the Board (Elections) and of the Remuneration Committee

In 2024, we successfully navigated through the challenges by adapting our business to meet customer needs, delivering on our guidance, and reducing emissions.



Godkendelse af bestyrelsens vederlag

- Bestyrelsen foreslår, at det faste bestyrelshonorar for 2025 udgør uændret DKK 200.000.
-
- Formanden for bestyrelsen modtager tredobbelt honorar, mens næstformanden for bestyrelsen og formanden for revisionsudvalget modtager halvanden gange honorar for deres udvidede bestyrelsesopgaver.
-
- Det foreslås i overensstemmelse med rammerne i vederlagspolitikken tillige, at bestyrelsesmedlemmer i tillæg til det faste vederlag modtager DKK 15.000 for hvert fysisk bestyrelsesmøde eller udvalgsmøde, de deltager i, samt DKK 7.500 for hvert virtuelle bestyrelsesmøde eller udvalgsmøde, de deltager i.
-
- Formanden for bestyrelsen modtager dobbelt mødehonorar, mens næstformanden for bestyrelsen modtager halvanden gange mødehonorar for hvert ordinært bestyrelsesmøde, de deltager i.

Nomineringsudvalget foreslår

Genvalg af de nuværende bestyrelsesmedlemmer



Michael T. Andersen



Jesper Dalsgaard



Louise Knauer



Peter Bang



Morten Chrono



Katrine Borum

En aktionær meldt sit kandidatur til bestyrelsen

- Derudover har en aktionær, René Juul, meldt sit kandidatur til bestyrelsen.
-
- Bestyrelsen ønsker ikke at foreslå en udvidelse af bestyrelsen, og støtter ikke kandidaturet.
-
- René Juul har i tiden op til generalforsamlingen trukket sit kandidatur.

Valg af revisor

I overensstemmelse med anbefalingen fra revisionsudvalget foreslår bestyrelsen genvalg af Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, som revisor for selskabet og tillige genvalg af Deloitte, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab, som bæredygtighedsrevisor.

Revisionsudvalget er ikke blevet påvirket af tredjeparter og har ikke været underlagt nogen aftale med en tredjepart, som begrænser generalforsamlingens valg til visse revisorer eller revisionsfirmaer.

The Deloitte logo is centered within a large, light gray circle. The logo itself consists of the word "Deloitte" in a bold, black, sans-serif font, followed by a small green square.

Bemyndigelser til bestyrelsen

Udlodning af ekstraordinært udbytte

- Bestyrelsen foreslår, at selskabets bestyrelse bemyndiges til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at træffe beslutning om udlodning af ekstraordinært udbytte med indtil DKK 50,00 pr. aktie.

Erhvervelse af egne kapitalandele

- Bestyrelsen foreslår endvidere, at selskabets bestyrelse bemyndiges til i tiden indtil næste ordinære generalforsamling at lade selskabet erhverve egne kapitalandele mod vederlag. Bemyndigelsen foreslås givet til erhvervelse af indtil 10% af selskabskapitalen, og således at vederlaget ikke må afvige med mere end 10% fra den senest noterede børskurs på selskabets B-aktier på erhvervelsestidspunktet.



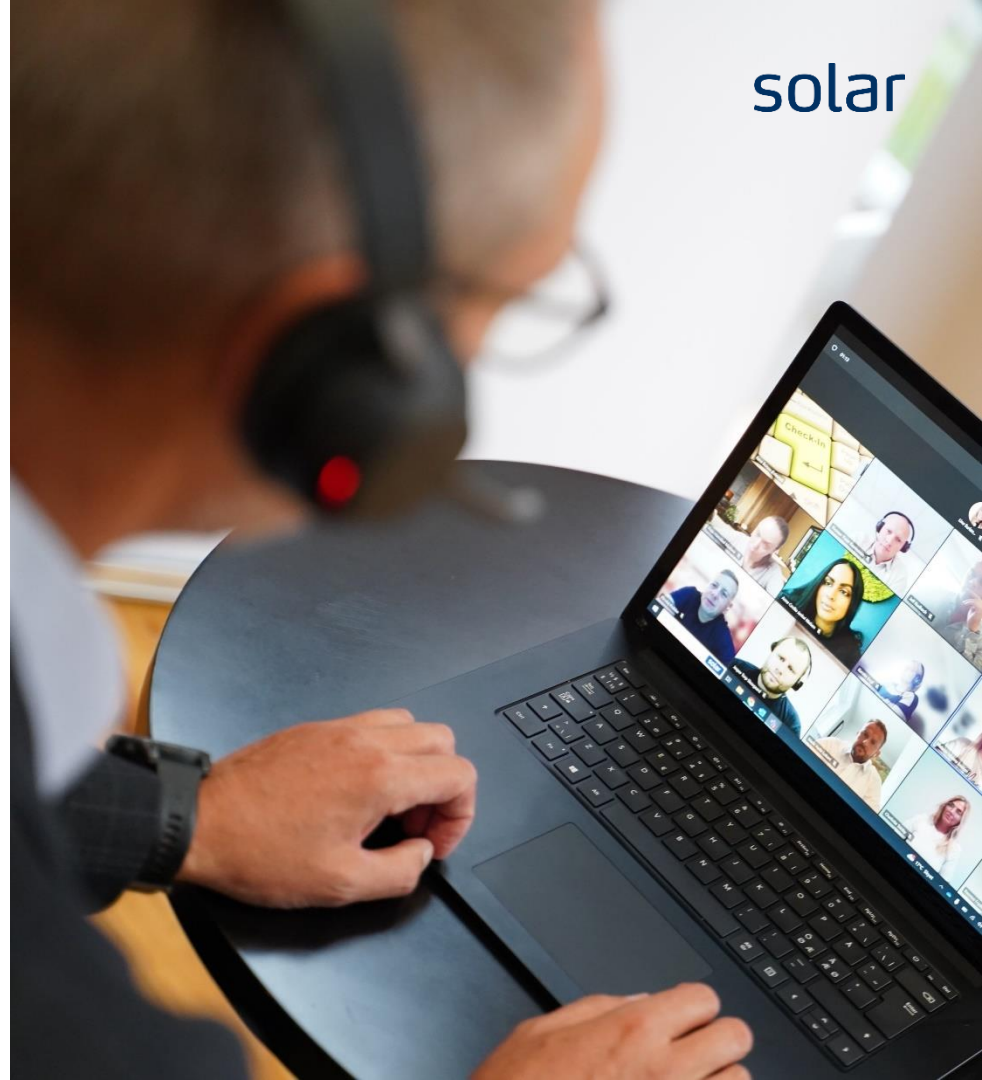
Forslag fra aktionærer

- En aktionær har stillet forslag om, at selskabets aktier opdeles i kapitalandele à kr. 50, således, at hver aktie à kr. 100 giver to aktier à kr. 50. Forslaget har til formål at tiltrække nye kapitalstærke investorer. Forslaget vil indebære ændringer i vedtægternes §§ 3.1 og 5.1.
-
- Aktionæren stiller endvidere det forslag, at overskud som følge af aktiesplittet skal anvendes til udbyttebetaling i finansåret 2025.
-
- Bestyrelsen støtter ingen af aktionærens forslag.

Bemyndigelse til dirigenten

Bestyrelsen foreslår, at generalforsamlingen bemyndiger dirigenten (med substitutionsret) til at anmelde de anmeldelsespligtige beslutninger truffet af generalforsamlingen til Erhvervsstyrelsen samt til at foretage korrektioner i de dokumenter, som er udarbejdet i forbindelse med disse beslutninger, i det omfang Erhvervsstyrelsen måtte kræve dette for at gennemføre registrering af beslutningerne.

solar



Eventuelt

Bo Holse

Dirigent



solar